



# **AGENDA DE INNOVACIÓN DE CHIHUAHUA**

## **DOCUMENTOS DE TRABAJO**

### **5. MODELO DE GOBERNANZA**

## Contenido

1. INTRODUCCIÓN .....	3
2. ENTRAMADO DE PROYECTOS PRIORITARIOS .....	4
3. CUADRO DE MANDO .....	5
4. MODELO DE GOBERNANZA.....	6

# 1. INTRODUCCIÓN

El concepto de *Agenda* desde el que se ha planteado el proyecto supone que el contenido es tan importante como la definición de instrumentos que determinen la hoja de ruta durante los próximos años. Dichos elementos son:

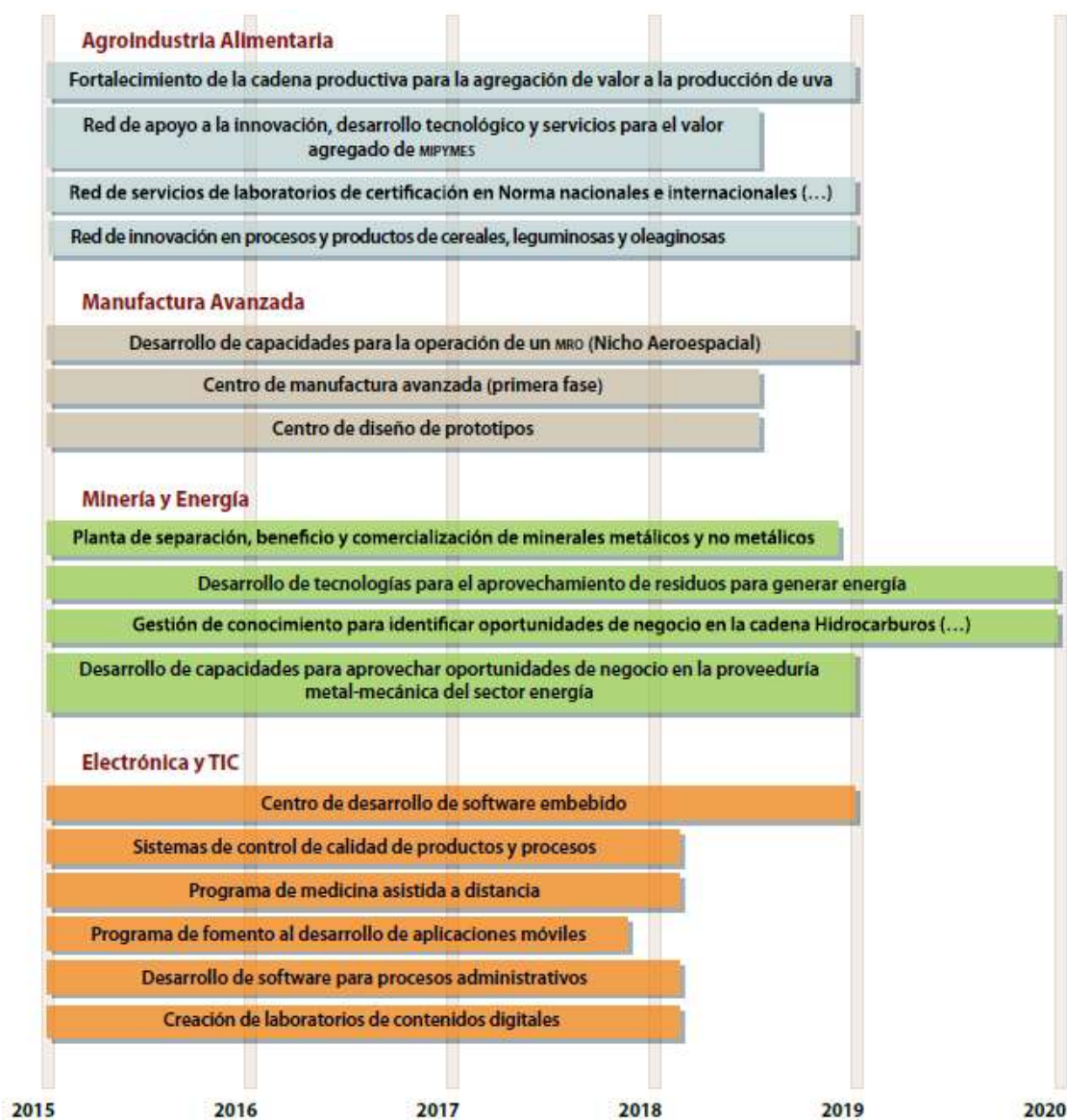
- Un **entramado de proyectos prioritarios**, que sitúa en un horizonte temporal conjunto el lanzamiento de los proyectos estratégicos de las diferentes agendas sectoriales consideradas.
- Un **cuadro de mando**, que incluye tanto los indicadores seleccionados para hacer el seguimiento de la evolución y consecución de la estrategia planteada como las metas que se espera alcanzar en cada ejercicio.
- Un **modelo de gobernanza**, que recoge la forma en la que se va a realizar el seguimiento, tanto de la evolución de los proyectos prioritarios como del propio cuadro de mando.

A continuación se detalla cómo se han abordado cada uno de estos elementos de la hoja de ruta de la Agenda Estatal de Innovación.

## 2. ENTRAMADO DE PROYECTOS PRIORITARIOS

En la siguiente ilustración se presenta una visión conjunta de los proyectos que se han priorizado desde las diferentes agendas sectoriales, identificando el año objetivo de lanzamiento.

*Ilustración 1. Entramado de proyectos prioritarios*



Fuente: CamBioTec A.C.

### 3. CUADRO DE MANDO

El cuadro de mando de la Agenda es uno de los instrumentos clave para hacer un seguimiento constante del avance de la hoja de ruta. En este sentido, el sistema de monitoreo planteado se compone de indicadores que contrastan anualmente el avance logrado en tres ámbitos:

- Estrategia de especialización
- Lanzamiento de proyectos prioritarios
- Puesta en marcha del modelo de gobernanza

Los indicadores seleccionados para cada uno de estos ejes y las metas marcadas se muestran enseguida.

*Tabla 1. Cuadro de mando de la Agenda de Innovación*

Principales indicadores de éxito			
Áreas de especialización	Proyectos	Modelo de Gobernanza	Impacto
<p>Montos totales movilizados por los proyectos desglosados por AE</p> <p>Peso del financiamiento privado</p> <p>Peso de financiamiento público</p> <p>Peso de los fondos atraídos de cada área de especialización</p>	<p><i>Proyectos estratégicos:</i></p> <p>Número de proyectos estratégicos lanzados</p> <p>Presupuesto movilizado en nuevos proyectos estratégicos</p> <p>Número de participantes en proyectos estratégicos en marcha</p> <p>Número de empresas participantes en los proyectos</p> <p><i>Todos los proyectos:</i></p> <p>Número de solicitudes presentadas (dentro de las AE, para cualquier programa y cualquier tipo de proyecto)</p> <p>Éxito en aprobación de propuestas (%)</p>	<p>Reuniones de seguimiento del Comité de Gestión</p> <p>Reuniones de seguimiento del Grupo Consultivo</p>	<p>En función de cada estado</p>

Fuente: CamBioTec A.C.

En el transcurso del periodo considerado, el cuadro de mando se completará con el seguimiento *ad hoc* de los indicadores planteados específicamente en cada uno de los proyectos prioritarios.

## 4. MODELO DE GOBERNANZA

El modelo de gobernanza tiene como objetivo principal llevar a cabo el seguimiento del avance de la Agenda, en gran medida a partir de los dos instrumentos considerados en este apartado: el entramado de proyectos y el cuadro de mando.

La gobernanza de la Agenda Estatal de Innovación persigue como objetivo fomentar la vinculación constante entre los agentes de la triple hélice de cada una de las áreas de especialización seleccionadas y sobre todo, garantizar la implementación efectiva de la Agenda.

Para ello, se propone la continuidad operativa de los dos órganos creados (Comité de Gestión y Grupo Consultivo) en la construcción de la Agenda, para la continuidad y puesta en marcha de la AEI-Chih.

En el estado de Chihuahua, la gobernanza de la Agenda de Innovación persigue como objetivo el fomentar una vinculación constante entre los agentes de la triple hélice de cada una de las áreas de especialización definidas:

- Agroindustria Alimentaria
- Electrónica y TIC
- Manufactura Avanzada
- Minería y Energía

Para cumplir con sus objetivos, deberán incluir funciones indispensables de aspectos relativos a:

- Planeación y evaluación: Desarrollo de la Agenda y replanteamiento bianual, planificación científico-tecnológica y asesoramiento en políticas públicas.
- Seguimiento de proyectos prioritarios: Grupos de trabajo por proyecto, seguimiento y control, definición de medidas correctoras cuando sea necesario.
- Funciones transversales: Vigilancia tecnológica, apoyo en el acceso a financiamiento, fomento de la vinculación y la formación, representatividad del sector, difusión y gestión de marca.

Las instancias involucradas en cada proyecto y sector contarán con el respaldo de la Secretaría de Economía del estado, como entidad integradora y responsable inmediata de la articulación de esfuerzos para el diseño, fondeo, ejecución y seguimiento de los proyectos.

